

# MAJANDUSAASTA ARUANNE

**aruandeaasta algus:** 01.01.2015

**aruandeaasta lõpp:** 31.12.2015

**sihtasutuse nimi:** Sihtasutus Narva Muuseum

**registrikood:** 90011481

**tänava/talu nimi,** Peterburi mnt 2

**maja ja korteri number:**

**linn:** Narva linn

**maakond:** Ida-Viru maakond

**postisihnumber:** 20308

**telefon:** +372 3599230

**faks:** +372 3599232

**e-posti address:** info@narvamuuseum.ee

**veebilehe address:** naramuseum.ee

## Sisukord

<b>Tegevusaruanne</b>	<b>3</b>
<b>Raamatupidamise aastaaruanne</b>	<b>15</b>
<b>Bilanss</b>	<b>15</b>
<b>Tulemiaruanne</b>	<b>16</b>
<b>Rahavoogude aruanne</b>	<b>17</b>
<b>Netovara muutuste aruanne</b>	<b>18</b>
<b>Raamatupidamise aastaaruande lisad</b>	<b>19</b>
Lisa 1 Arvestuspõhimõtted	19
Lisa 2 Raha	21
Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed	21
Lisa 4 Varud	22
Lisa 5 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad	22
Lisa 6 Materiaalne põhivara	23
Lisa 7 Immateriaalne põhivara	24
Lisa 8 Kasutusrent	24
Lisa 9 Võlad ja ettemaksed	25
Lisa 10 Sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused	25
Lisa 11 Annetused ja toetused	26
Lisa 12 Tulu ettevõtlusest	27
Lisa 13 Muud tulud	27
Lisa 14 Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud	28
Lisa 15 Jagatud annetused ja toetused	28
Lisa 16 Mitmesugused tegevuskulud	29
Lisa 17 Tööjõukulud	29
Lisa 18 Muud kulud	30
Lisa 19 Kasum (kahjum) finantsinvesteeringutelt	30
Lisa 20 Seotud osapooled	30
Lisa 21 Sündmused pärast bilansipäeva	31
<b>Aruande allkirjad</b>	<b>32</b>
<b>Vandeauditori aruanne</b>	<b>33</b>

## **Tegevusaruanne**

### **Aruandeaasta tegevuse põhisuunad ja prioriteedid**

2015. aasta oli Sihtasutus Narva Muuseumi (edaspidi Sihtasutuse) kolmas tegevusaasta. Sihtasutuse tegevuse planeerimisel lähtuti põhikirjalistest ülesannetest ja muuseumi arengukavaga aastaks püstitatud eesmärkidest. Tulenevalt sihtasutuse arenduse pikajaaajalisest planeerimisest olid 2015. aasta arendustegevuse prioriteetsed valdkonnad põhiosas samad, mis aruandeaastale eelnenud aastal. Aruandeaasta arendustegevuse prioriteetset valdkonda olid järgmised:

- 1) organisatsiooni efektiivsuse tõstmine;
- 2) muuseumi tuntuse suurendamine, teenuste tugevdamine ja tulude kasvatamine
- 3) muuseumi personali töö kvaliteedi, efektiivsuse ja rahulolu tõstmine;
- 4) linnuse ja kunstigalerii külastuskeskkonna kvaliteedi parandamine;
- 5) teadus- ja fonditöö arendamine

### **Sihtasutuse arenguks rakendatud meetmed aruandeaastal**

#### **1) organisatsiooni efektiivsuse tõstmine:**

Eesmärgi saavutamise meetmeks on Sihtasutuse arendustöö administratiivses, töökorralduslikus ja partnerlussuhete valdkonnas. Narva Muuseumi fondide inventuur viidi täies mahus läbi ning dokumendid esitati Narva volikogu istungile. Kvaliteedi parendamiseks on tehtud muudatused struktuuris, viidi läbi arenguestlused juhtide seas ja sooritati eneshindamine kõigi töötajate seas. Üldine eesmärkide täitmise protsent on 65,9%, planeeriti vähemalt 75%.

#### **2) muuseumi tuntuse suurendamine, teenuste tugevdamine ja tulude kasvatamine:**

Sihtasutuse tulueelarve kasvas 2014. aastaga võrreldes 12,3%, kuid omateenitud tulu vähenes 7,2%. 2015. aasta tulust moodustas sihtasutuse omateenitud tulu 21,6% (2014 – 26,9%). Omateenitud vahenditest omakorda oli külastustulu 77%, rendi- ja üüritulu 13% ning muu tulu 10% (2014. vastavalt 70,3%, 18,8% ja 10,9%).

Omateenitud tulu mõjutas kaks tähtsat faktorit: 1) restorani rentniku lahkumine ja 2) vene turistide arvu vähenemine. Ülejäänud välisküllastajate arv kasvas, samuti Eesti küllastajate arv ning nende hulgas omakorda muuseumit külastanud narvalaste arv.

Võrreldes aruandeaastale eelnenud aastaga vähenes 2015. aastal muuseumi küllastajate koguarv 1,9%, mis on eesmärgi esimest poolt silmas pidades negatiivne. Samas muuseumi külastustulu aga kasvas 1,8%, kuna eelmise aastaga võrreldes vähenes just tasuta küllastajate

hulk 28%, samas kui tasuliste külastajate hulk (pilet või teenused) kasvas 3,4%. Seetõttu kasvas ka tuluefektiivsus, ühe külastaja kohta teenitav summa kasvas eelmise aastaga võrreldes 20,9%.

Võrreldes möödunud aastaga vähenes külastustulus piletimüügi tulu osakaal (2015 – 68,8%, 2014 – 74,2%), kuid suurenes muuseumiteenustega teenitud tulu osakaal (2015 – 31,1%, 2014 – 25,8%). Seega peitub teenuste arenduses ja turunduses jätkuvalt suur sihtasutuse tulu kasvu potentsiaal.

Sihtasutus osales oma esindaja (sihtasutuse juhataja) kaudu Kultuuriministeeriumi juures tegutsevas Eesti Muuseuminõukogu töös, juhtides muuseuminõukogu haridustegevuse komisjoni, mille ülesandeks on valida välja parimad Eesti muuseumide haridusprogrammid ning osales muuseuminõukogu koosolekutel Eesti muuseumielu suunavate poliitikate väljatöötamises.

### **3) muuseumi personali töö kvaliteedi, efektiivsuse ja rahulolu tõstmine:**

Kvaliteedialast tööd ei õnnestunud aruandeaastal täies mahus käivitada, kuna kvaliteedijuht oli oluliselt hõivatud raamatupidamise sujuvamaks korraldamisega. Viidi lõpule arendus, mille eesmärgiks oli eelarvet kasutavate osakonna juhatajate ja tippspetsialistide teadlikuse ja vastutuse suurendamine oma eelarve kasutamisel, kuid ei jõutud lõpule selle protsessi toetamises raamatupidamisprogrammi lahendustega (sh võimalus jälgida oma kasutatavat eelarvet läbi võrgu). See töö jätkub aruandeaastale järgneval aastal.

Eesmärgi täitmise oluliseks meetmeks oli täiendavate vahendite leidmine sihtasutuse palgafondi ning töötajate palkade tõstmine. Kuna planeeritud tulueelarvet ei saavutatud, siis polnud palkade tõusu allikaks mitte muuseumi tulud, vaid riigi täiendav toetus miinimumpalkade ja kõrgharidust omavatele või sellele tasemele vastavate ametite palkade tõstmiseks. Muuseumi ametikohtade palgad kasvasid keskmiselt 10,3% võrreldes eelmise aastaga. Kuna pikaajalise alafinantseerimise tõttu olid Narva muuseumi töötajate palgad oluliselt väiksemad Eesti muuseumides makstavast keskmisest palgast, siis on palkade suurendamine oluline ka aruandeaastale järgnevatel aastatel, prioriteediks on eelkõige osakonnajuhatajate ja tippspetsialistide palkade tõus, kuna eelpoolnietatud palkade tõstmine viis palgastruktuuri tasakaalust välja.

Aruandeaastal mindi raamatupidamises üle laovarvestuse "Buum" moodulile, nüüd on Narva linnuse ja Kunstigalerii poed ning laod ühendatud laovarvestuse mooduli abil.

#### **4) linnuse ja kunstigalerii külastuskeskkonna kvaliteedi parandamine:**

Jätkati tegevusi projekti väljatöötamisel, eesmärgiga arendada linnus välja mitmekülgeid (külastus)teenuseid pakkuvaks külastuskeskuseks (projekti tegevuste hulka kuulub muuhulgas nii linnuse restaureerimine kui uue püsiekspositsiooni loomine).

Koostöös Arhitektide Liiduga viidi läbi arhitektuurikonkurss. Võidutöö *Kaks sõpra* esitanud arhitektibürooga JVR sõlmiti projekteerimisleping konvendihoone, Läänehoovi ja Kristervalli ning linnust üle Peterburi maantee vanalinna alaga ühendava silla projektide koostamiseks. Valmistati põhiosas ette projektitaotlus Piirkondade konkurentsivõime tugevdamise meetmesse, selle lõplik valmisaamine ja esitamine jäi aruandeaastale järgnevasse aastasse.

Algas sisuline töö muuseumi restorani käivitamise ettevalmistamiseks. Ruumide uuendamiseks telliti ehitusprojekt, pangaga viidi lõpule laenu läbirääkimised, alustati läbirääkimisi muuseumi restorani käivitamise projekti vedajaga (kes on ühtlasi ka tulevane peakokk) töölepingu sõlmimiseks.

#### **5) teadus- ja fonditöö arendamine:**

Kogude korraldamise põhimõtted on uuendatud, viidi läbi muuseumifondide täielik inventuur, kuid fonde muuseumist sõltumatutel põhjustel sihtasutusele üle anda ei õnnestunud.

Muuseumi fonditööga seotud ülesannetest täideti museaalide infosüsteemi MUIS sisestamise plaan 72,5%. 40% museaalide koguarvust on sisetatud I etapi kirjeldusega ning üle 13% koguarvust on sisetatud kujutistega.

Seoses rahataotluse ettevalmistamisega Piirkondade konkurentsivõime tugevdamise meetmesse vaadati üle varasem püsinäituse kontseptsioon, täpsustati ekspositsiooni fookust ning käsitletatavaid teemasid ning alustati püsinäituse eksponeerimisidee väljatöötamist.

### **Teadustöö**

#### **Publikatsioonid ja teadustegevus:**

teaduspublikatsioonina ilmus traditsioonilise artiklikogumikuna toimetiste sarjas: *Sõda ja sõjajärgne Narva linnamaastikus. Uurimusi Narva piirkonna ajaloo kohta // Narva Muuseum. Toimetised 16.2015*. Koostaja Merike Ivask. Narva, 2015

Lisaks anti koostöös kirjastusega "Tänapäev" välja Narva ajalugu piltides tutvustav album *Narva — Kuninganna Kristiina kroonijuveel*. Koostajad Merike Ivask ja Svetlana Andrejeva. Tallinn, 2015.

Muuseumi omanäitusena koostati linnuse tulevase uue püsiekspositsiooni teemade läbitöötamiseks Narva linnuse orduperioodi käsitlev näitus "Piirilinnus. Ordu aeg".

Väljaspool muuseumi väljaandeid avaldas Marina Kuvaitseva teadusartikli *Peipsi lääneranniku vanausuliste peiesöök (1999-2014. aasta Peipsi välitööde materjalid)* (ilmus kogumikus *VII Rahvusvahelisel teaduskonverentsil „Rjabinini loengud“*. Petrozavodsk, 2015) ja Andres Toode ülevaate Narva ja Ivangorodi koostööst pärandil põhinevast linnaruumi arendamisest: *Cooperation in the development of urban space as exemplified by Narva and Ivangorod* (ilmus 13.-14.02.2014 Viiburis toimunud rahvusvahelise seminari *The multicultural heritage of Vyborg and its Preservation* ettekannete kogumikus *Common heritage*. Viiburi, 2015).

### **Väli- ja arhiivitöö:**

Marina Kuvaitseva osales Tartu Ülikooli slaavi filoloogia osakonna murderetkel Piirissaarele (26.02-27.02.2015). Murderetk oli pühendatud keele- ja kultuurimaterjali kogumisele (eriti vanausuliste surmakommetele), mille üks väljundeid on vanausuliste leksikoni koostamine. Välitöö raames tegi Kuvaitseva 6 intervjuud kohalike elanikega vanuses 56-89, mis kõik laekusid ka muuseumi fondi.

### **Konverentsid ja ettekanded:**

iga-aastane traditsioonile Narva ajaloo uurmisele pühendatud aastakonverents teemaks oli aruandeaastal *Sõda ja sõjajärgne Narva linnamaastikus* (25.09.2015).

Marina Kuvaitseva pidas ettekanded *Müra või muusika muuseumis* Eesti Ajaloomuuseumi Suurgildi hoones (11.05.2015, Tallinn), *Peipsi lääneranniku vanausuliste peiesöök (1999-2014.a. Peipsi välitööde materjalid)* VII rahvusvahelisel teaduskonverentsil *Rjabinini loengud* (7-11.09.2015, Petrozavodsk) ja *Eesti ja vene rahvamänge läbi aastaringi* 12. üleriigilisel lasteraamatukoguhoidjate päeval (16.09.2015, Narvas). Andres Toode esines loenguga *Manipuleeritud märtsipommitamine* Eesti Teaduste Akadeemia galaõhtu (25.09.2015, Tallinn) raames toimunud kolme minuti loengute konkurssil ja ühe lauraadina hiljem sama loenguga ka Eesti Rahvusringhäälingus. Korraldati traditsiooniline Narva Muuseumi ajaloo päev koolidele, sedakorda Narva kindluse teemal (19.02.2015) ning peeti 6 loengut/ettekannet kooliõpilastele ja üliõpilastele.

### **Avalikkuse teenindamine.**

#### **Näitused:**

Narva muuseumis korraldati 33 näitust, neist linnuses 19 ja kunstigaleriis 14 (2014 – 42 näitust, neist linnuses 25, kunstigaleriis 17), neist omanäitusi 4, linnuses 2 ja kunstigaleriis 2 (2014 – 4, linnuses 2, kunstigaleriis 2).

Oluliseks tuleb pidada rahvusvahelisi suhteid ja koostööd – Tšehhi Vabariigi Suursaatkonna näitus „Salapolitsei jäädvustused Prahast“, Prantsuse Instituudi näitus „Inimkonna uppunud ajalugu. Uuri, õpi, kaitse ja tutvusta“ ja Türgi Suursaatkonna näitus „Türgi eesti ajakirjaniku pilgu läbi“. Märkimist väärib Eesti Vabariigi Presidendi Kantslei veebruaris vahendatud näitus Eesti Vabariigi aastapäeva puhul „Eesti riiklikud teenetemärgid“ ja Eesti Ajaloomuuseumi 3D fotode näitus „Tervitusi... Revalist, Dorpatist, Narvast, Pernaust, Fellinist, Hapsalist ja Arensburgist“. Näitused Kunstigaleriis tutvustasid publikule kunstnikke erinevast linnadest ning riikidest. Aastaalguses oli meil üleval Poola kunstnike näitus „Connection“, mis korraldati koostöös Narva Linnavalitsusega. Sügisel toimus avatud kultuurivahetuse projekti raames Klaipeda (Leedu) kunstnike näitus „Painting“, samal ajal toimus Klaipedas Narva Kunstnike Ühingu "Vestervalli" näitus.

2015. aastal korraldati Kunstigaleriis kaks suurt ja olulist näitust: EKA moeosakonna loominguulise projekti näitus „Idee+Vorm: Muster — Lilled Sitsil“, kus esitleti 21. sajandi moe tõlgendusi Kreenholmi sitsimustritest, Kreenholmi kunstnike originaalkavandeid ja näiteid toodangust ning Eesti Vabaõhumuuseumi näitus „Eesti taluarhitektuur. Püsiv ja muutuv“.

Olid üleval ka näitused, mis tutvustasid kohalikku kunsti, näiteks traditsioonilise Kunstniku päeva raames toimunud Narva kunstnike loominguga esitus või traditsiooniline Vestervalli Kunstiühingu jõulunäitus.

XVII Eesti muuseumide festivalil osales 3 muuseumi (2014– 5).

### **Külastajad:**

Aruandeaastal vähenes külastajate üldarv ligi 2%, kuid samas kasvas juba kolmandat aastat tasuliste külastajate hulk, olles aruandeaastal kokku 65 366 (2014 – 63 180). Tasulise pileti ostnud külastajate hulk vähenes natuke üle 3%, kuid seda langust aitas kompenseerida aktiivne muuseumiprogrammide pakkumine, mille tulemusel kasvas programmides osalenute arv ligi 24%. See kajastub ka külastustuludes: piletitulu vähenes 5,5%, kuid teenuste tulu kasvas ligi 23%, kompenseerides ka piletitulu vähenemise ning tänu sellele külastustulu hoopis kasvas 1,8%.

**Narva Muuseumi** külastas kokku 74 641 inimest (2014 – 76 066), neist 42 586 külastajat tasulise piletiga (2014 – 44 043), 2785 tasuta piletiga (2014 – 2241), 866 muuseumi tasulisi üritusi (2014 – 1257), 6 490 tasuta üritusi (2014 – 10 645), 19 061 muuseumiprogramme (2014 – 15 408) ja muid tasulisi külastusteenuseid 2 853 (2014 – 2472). Tasulise piletiga külastajatest oli üksikkülastajaid 37 558 (2014 – 37 730) ja turismigruppide koosseisus 5 010 (2014 – 6313).

**Narva linnust** külastas kokku 56 144 inimest (2014 – 61 542), neist 40 689 tasulise piletiga (2014 – 42 162), 2 495 tasuta piletiga (2014 – 2008), 526 tasulisi üritusi (2014 – 966), 5142 tasuta üritusi (2014 – 8953), 4 592 muuseumiprogramme (2014 – 5075) ja muid tasulisi külastusteenuseid 2 700 (2014 – 2378). Tasulise piletiga külastajatest oli üksikkülastajaid 35 751 (2014 – 35 994) ja turismigruppide koosseisus 4 938 (2014 – 6168).

**Narva kunstigaleriid** külastas kokku 18 497 inimest (2014 – 14 524), neist 1 897 tasulise piletiga (2014 – 1881), 290 tasuta piletiga (2014 – 233), 340 muuseumi tasulisi üritusi (2014 – 291), 1 348 tasuta üritusi (2014 – 1692) ja 14 469 muuseumiprogramme (2014 – 10 333) ja muid tasulisi külastusteenuseid 153 (2014 – 94). Tasulise piletiga külastajatest oli üksikkülastajaid 1 807 (2014 – 1736) ja turismigruppide koosseisus 90 (2014 – 145).

**Ekskursioone** viidi läbi 454, neil osales tasuliselt ja tasuta kokku 7 958 inimest (2014 – 437 ekskursiooni ja 8189 inimest).

**Narva linnuses** tehti 377 ekskursiooni, kus osales kokku 6 510 inimest seahulgas 329 tavaekskursiooni, 2 temaatilist ekskursiooni "Narva linnus – kaitserajatiste mälestusmärk", 22 elamusekursiooni "Vana linnuse legendid", 12 ekskursiooni „Muistse linnuse aarded“, 8 ekskursiooni "Öine seiklus", 4 elamusekursiooni "Üks päeva rüütli elus" (2014 – kokku 403 ekskursiooni ja 7368 inimest, sh 348 tavaekskursiooni, 8 temaatilist ekskursiooni "Narva linnus – kaitserajatiste mälestusmärk", 12 ekskursiooni "Muistse linnuse aarded" ja 29 elamusekursiooni "Vana linnuse legendid", 4 ekskursiooni "Öine seiklus", 2 elamusekursiooni "Üks päeva rüütli elus" ).

**Kunstigaleriis** tehti 8 ekskursiooni, kus osales kokku 146 inimest seahulgas 4 tavaekskursiooni, 4 elamusekursiooni "Paleeintrigid" (2014 – kokku 9 ekskursiooni ja 179 inimest, sh 7 tavaekskursiooni ja 2 elamusekursiooni "Paleeintrigid").

Narva linnuses ja Kunstigaleriis tehti üks **ühisekursioon** (2014 – 1).

Lisaks tehti **väljaspool muuseumi** 68 ekskursiooni, neil osales kokku 1 302 inimest, neist 17 linnaekskursiooni ja 2 bastionide ekskursiooni, 8 ekskursiooni *Päev Narvas* ja 41 Krenhoolmi ekskursiooni (2014 – 24 ekskursiooni ja 642 inimest, neist 22 linnaekskursiooni ja 2 bastionide ekskursiooni).

### **Muuseumiprogrammid:**

- viidi läbi 1244 muuseumiprogrammi (loengud, muuseumitunnid ja erinevaid haridusprogrammid), kus osales kokku 19 061 inimest (2014 – 1053 muuseumiprogrammi ja 15 408 inimest).



- linnuses lastele ja noorema kooliea õpilastele korraldatud ajaloopäeval "Narva Bastionide minevik ja tulevik" osales 25 õpilast (2014 – 52);
- korraldati 42 sünnipäevapidu lastele (34 linnuses ja 8 galeriis), kus kokku osales 441 inimest (2014 – 77 sünnipäevapidu lastele ( 72 linnuses ja 5 galeriis), osales 686 inimest);
- viidi läbi 3 perepäeva, kus osales 63 inimest (1 linnuses ja 2 galeriis) (2014 – 8 perepäeva ja 340 inimest (4 linnuses ja 4 galeriis));
- viidi läbi 26 meistriklaassid, kus osales 329 inimest (26 linnuses) (2014 – 25 meistriklaassid ja 442 inimest (23 linnuses ja 2 galeriis));
- viidi läbi üks linna konkursi „Avasta muusika“, rahvusvaheline laste kunstikonkursi „Oli kord üks pidu...“.

### **Muuseumis toimunud üritused**

- Põhjaõues toimus 6 (2014 – 8) plaanilist üritust, neist olulisematena olgu nimetatud Eesti Seppade Ühendusega koostöös korraldatav seppade festival „Barokksepis“, koostöös MTÜga Preobraženski Polk korraldatud traditsiooniline Narva ajaloo festival "Narva lahing" (08.08.2015, osales 619 inimest) ja Talvelahing (14.11.2015, osales 590 inimest) ning jõulude-eelne Talvelaat (12.12.2015, osales 2000 inimest);
- neljandat aastat leidis aset Öökino, mis sedakorda oli ühendatud Narva ajaloo festivali programmiga (07.-09.08.2015, külastas kokku 367 inimest);
- kunstigaleriis korraldati traditsiooniline kunsti populariseeriv Kunstnikupäev (07.06.2015, osales 604 inimest) ja jätkus kunsti ja muusikat ühendava sarja “Kunstide risttee” korraldamine, kokku toimus 8 kontserti, neil osales kokku 332 inimest;
- rahvusvahelise muuseumiöö „Öös on muusikat“ raames (16.05.2015) toimunud üritusi külastas linnuses 1 307 ja galeriis 380 inimest;
- ansambel „Suprjadki“ andis kolm rahvakalendri tähtpäevadega seotud kontserti (Vastlapäeva kontsert linnuses 18.02.2015, osales 93 külastajat, Eesti ja vene kevade rahvakommete ja mängude kontsert perepäeva raames kunstigaleriis 18.04.2015, osales 33 külastajat ja kontsert Kunstide risttee raames Kunstigaleriis 07.11.2015, kus osales 48 külastajat). Lisaks toimusid linnuses Kreenholmi Muusikakooli poolt korraldatud Kevadkontsert ja Kunstigaleriis „Kummardage Jumalat“ Ljudmila Tokareva esinemisega. Narva linnuse konvendihoones ja territooriumil toimus 151 rendiüritust, neil osales 41757 inimest.

### **Külastustulu:**

Aruandeaastal oli Sihtasutuse tulu 1 056 469 eurot (2014 – 859 811 eurot), sellest omateenitud tulu 239 947 eurot (2014 – 258 425 eurot).

Sihtasutuse omateenitud tulu moodustasid muuseumi külastustulu 184 868 eurot (2014 – 181 570 eurot), rendi- ja üüritulu 31 174 eurot (2014 – 48 613 eurot) ning muu tulu 23 905 eurot (2014 – 28 242 eurot). Külastustulust omakorda oli piletimüügi tulu 127 331 (2014 – 134 779) ja külastajate kasutatud teenuste tulu 57 537 eurot (2014 – 46 791 eurot). Ühe külastaja kohta teenis muuseum 2,89 eurot (2013 – 2,39 eurot).

## **Tootearendus ja turundus**

- aruandeaasta jooksul töötati välja ja käivitati 2 uut teenust: Kreenholmi ekskursioon ning talvine programm “Jõulud linnuses“ ning hakati kohalikele elanikele pakkuma eelregistreerimise võimalusega elamusprogramme. Eriti edukaks kujunes Kreenholmi ekskursioon, millest kujunes kõige populaarsem väljaspool muuseumi läbiviidav ekskursioon.

- muuseumi ja Põhjaõue ning muuseumi teenuseid käidi tutvustamas turismimesssidel TourEst (13.-15.02.2015 Tallinn) ja BalTour (6.-8.02.2015 Riia), Viljandi Hansapäevadel (4.-7.06.2015), messil Laps ja Pere (20.-22.11.2015) ning Haridusportaali haridusmessil (26.-27.11.2015)

- läbi viidi Narva muuseumit ning muuseumi tegevust tutvustavad ja propageerivad üritused, nagu rahvusvaheline muuseumide öö, osalejaid 1687 inimest (2014 – 1983), muuseumide festival, osalejaid 120 inimest (2014 – 250) ja rahvusvaheline muuseumipäev, osalejaid 52 inimest (2014 – 304).

- toimusid infotunnid linnaelanikele 10.juulil ja 12. detsembril

- Narva muuseumi ja Põhjaõue üritusi ja teenuseid tutvustati Eesti rahvusringhäälingus ning reklaamiti ajakirjades Puhkus Eestis, Naine, Baltic Guide ning ajalehtedes Narva, Narvskaja gazeta, Gorod, Postimees, Virumaa Teataja, Ajaleht, Viru Prospekt, Põhjarannik, Õpetajate Leht, KesKus. Tehti reklaami internetiportaalides seti.ee, stena.ee, Raadiol 4. Lisaks levitati reklaammaterjale piirkonna hotellides ja Eesti suuremate linnade turismiinfopunktides ning rahvarohkemates kohtades.

## **Kogud**

Muuseumi kogudetöö fookuses oli kaks tegevust:

1) täieliku inventuuri teostamine eesmärgiga viia lõpule kogude ülesandmine sihtasutusele, mille käigus inventeeriti kõik muuseumi 16 kogu. Inventuuri tulemused esitati Narva linnavolikogule üleandmisotsuse tegemiseks. Ühtlasi esitati ka taotlus aastate jooksul kaotsi läinud 106 museaali kogust väljaarvamiseks. Aruandeaastal seda otsust ei sündinud.

2) museaalide retrospektiivne sisestamine Eesti muuseumide infosüsteemi MUIS-i. Aruandeaastale eelneval aastal viidi lõpule kõigi Narva Muuseumi museaalide esmaste kirjete kandmine MUISi, aruandeaastal jätkati I etapi kirjelduste sisestamist.

- põhikogusse liandus 59 uut museaali (2014. aastal ei lisandunud).

- I etapi kirjelduse said MUISis 18 752 museaali (2014 – 14 659), 3166 museaali kirjeldusele MUISis lisati digifotod (2009-2014 – 7742);

- konserveeriti ja puhastati 23 museaali (2014 – 38), põhiliselt plaanid ja dokumendid;

- seati sisse uus hoidla puitesemetele (etnograafia ja mööbel) Kunstigaleriis.

## **Personal**

### **Koosseis**

Aasta alguses oli sihtasutuses 53 ja aasta lõpus 49 ametikohta (2014 – aasta alguses 56 ametikohta ja aasta lõpus 55 ametikohta, kaks ametikohta koondusid 2015. aasta alguseks).

Töötajate keskmine arv taandatuna täistööajale oli aruandeaastal 52 (2014 – 53).

Töötasu on 370 370 eurot, nõukogu liikmetasu on 4 560 eurot, juhatuse liikme tasu on 22 800 eurot.

Aasta jooksul koondati 8 ametikohta (programmijuht-giid, insener, majandusjuhtataja, kaks turunduse assistenti, teenindusosakonna juhataja, kaks töolist-kojameest, turundusjuht), loodi juurde kolm ametikohta (haldusjuht, turunduse ja tootearenduse juht, turundusspetsialist).

Inseneri ja majandusjuhataja ametikoht korraldati ümber haldusjuhi ametikohaks, lisaks varasematele inseneri ja majandusjuhi ülesannetele lisandus vajalike riigihangete ettevalmistamine ja läbiviimine, kontroll ja hooldus Carl Linne aia eest.

Juurde loodi turunduse ja tootearenduse juhi ametikoht, tema ülesandeks on turunduse-ja tootearenduse eestvedamine, teeninduskultuuri, teenuste ja toodete kvaliteedi tagamine, teeninduse ja turunduse osakonna juhtimine.

Restlabori juhataja ametikoht nimetati ümber restauraatori ametikohaks. Raamatukogu juhataja ametikoht nimetati ümber raamatukoguhoidja ametikohaks.

Aasta jooksul sõlmiti 4 töölepingut määratud ajaks (koristaja, kaks saaliteenidajat, tööline-kojamees).

Määramata ajaks võeti aasta jooksul tööle 6 inimest (programmijuht-giid, raamatupidaja, haldusjuht, teadusjuht, turundusspetsialist, dokumendihaldur).

Töölt vabastati omal soovil 6 inimest (kolm programmijuht-giidi, pearaamatupidaja, turunduse assistent, teadusjuht), 1 inimene vabastati töölt ülesütlemisega katseajal (dokumendihaldur), 1 inimene vabastati seoses tähtajalise töölepingu lõppemisega lapsehoolduspuhkusel viibiva töötaja asendamiseks (programmijuht-giid), koondati kokku 6

inimest (insener, majandusjuhataja, turunduse assistent, teeninduseosakonna juhataja, kaks töolist-kojameest) (2014 – võeti tööle 4 ja vabastati 5 töötajat).

28 töötajal on kõrgharidus, 14 inimesel keskeriharidus, 7 töötajal on keskharidus (2014 vastavalt 27, 21 ja 7).

Töötajate keskmine vanus on 45,67 aastat (2014 – 40,6).

### **Personalitöö ja täiendkoolitus**

Ametikohtade töö sisu paremaks analüüsimiseks, samuti töötajate vahetumise korral tööülesannete hõlpsamaks edasiandmiseks koostati aruandeaasta jooksul korrapidaja käsiraamat, alustati raamatukoguhoidja ja turundusspetsialisti käsiraamatute koostamisega, nende lõpetamine jääb aruandeaastale järgnevasse aastasse.

2015. aastal viidi muuseumis kõigi töötajate osalusel läbi enesehindamine eesmärgiga kaardistada valdkonnad, kus on vajalik teha parendusi. Enesehindamisele järgneb parendustegevuste kava koostamine, mis viiakse lõpule 2016. aasta.

Osakonna juhtidega on läbiviidud arenguestlused.

2014. alustati muuseumi enesehindamist eesmärgiga kaardistada valdkonnad, kus on vajalik teha parendusi. Enesehindamine lõpeb parendustegevuste kava koostamisega aruandeaastale järgneval aastal.

Kvalifikatsiooni tõstmiseks osales 71 (2014 – 81) kokku 33 (2014 – 29) erineval koolitusel. Ühe olulisema koolitusena saab jätkuvalt nimetada pikaajalist programmi *XXI sajandi muuseum*, juba 2013. aastal alanud ja muuseumitöö erinevatest valdkondadest põhjalik ülevaate andnud koolitus lõppes aruandeaastal, koolitusel osales 4 muuseumi töötajat.

Aruandeaastal toimunud koolitused põhirõhk oli turundusalastele õpingutel, osaleti kokku viiel koolitustel nii Eestis, kui ka Venemaal.

Giidid-programmijuhid osalesid 6. muuseumi-pedagoogide suvekoolis ja koostöö-seminaril *Muuseumi-pedagoogika õpetaja-koolituses* (koolitajad/korraldajad: TLÜ Rakvere Kolledž ja SA Virumaa Muuseumid).

Kvaliteedijuht, dokumendihaldur ja raamatupidajad osalsid tööõiguse seaduse ja personali dokumentatsiooni käsitlevatel koolitustel, dokumendihaldur ja raamatukoguhoidja ka e-koolitusel *Dokumendi- ja arhiivihaldus infoajastul*, hangetega seotud spetsialistid läbisid koolituse *Avatud hankemenetlusriigihangete registris* (koolitaja/korraldaja: Rahandusministeerium).

Teadurid osalesid oma valdkonna seminaridel, nagu *Museaalide ettevalmistamine digiteerimiseks ja nende digiteerimine* (koolitaja/korraldaja: Kanut), *Müra ja muusika muuseumis* (ICOM), *Mäluasutuste kogude kasutamine ja teenused* (Tartu Ülikool).

## **Sisekontrolli süsteem**

Narva Muuseumi sisekontrollisüsteem hõlmab asutuse struktuuri, juhtkonna suhtumist, kehtivaid protseduureegleid ja annab mõistliku kindlustunde meie tegevuse seaduspärasuses.

Muuseumi varad on kaitstud raiskamise, ebasihipärase kasutamise ja pettuse eest. Narva Muuseumi tegevus on säästlik, tagatakse teenuste kõrge kvaliteet. Meie tegevust kajastav juhtimis- ja finantsinformatsioon on usaldusväärne ja õigeaegne.

Narva Muuseumi sisekontroll tegutseb vastavalt Narva Muuseumi põhimäärusele, raamatupidamise eeskirjale, dokumentide nimistule, töötajate ametikirjeldustele, töösisekorraeeskirjadele. Raamatupidamine juhindub Sihtasutus Narva Muuseum raamatupidamise sise-eeskirjast.

Detsembrikuus viidi läbi põhivara, väikevahendite, meenete ja näitus-müügil olevate esemete ning muude materjalide inventuur. Inventuurid viidi läbi muuseumi kassades seoses kassiriide puhkusele minekuga. Seisuga 31.12.2015 viidi läbi töötajate puhkuse, kohustuste ja nõuete, arvete ning müümata meenete jäägi inventuur. Iga kuu viimase kuupäeva lõpuks viidi läbi kassajäägi kontroll Narva Muuseumi kassas.

## **Arendus ja osalemine projektides**

2015. aasta esimesel poolel korraldati koostöös Eesti Arhitektide Liiduga Narva linnuse arhitektuurikonkurss, mille eesmärk oli saada linnuse territooriumi terviklik lahendus, samuti konvendihoonel ruumiprogrammi parim lahendus. Sihtasutuse esindajatest ning arhitektidest koosnenud žürii andis esikoha arhitektuuribüroo JVR esitatud tööle "Kaks sõpra".

Ühtlasi alustati finantseerimistaotluse koostamist konvendihoonel kordategemiseks ning uue püsinäituse loomiseks, piirkondade konkurentsivõime tugevdamise meetme taotluse koostamine viidi lõpule juba aruandeaastale järgneval aastal.

Kultuuriministeeriumi, rahandusministeeriumi ja Narva linnavalitsusega toimunud läbirääkimiste käigus lepiti kokku, et Läänehoovi korrastamine, Kristervalli bastioni restaureerimine ja sinna ekspositsiooni tegemine on riigi prioriteet, millele võib taotleda raha suuremahuliste projektide meetmest Eesti-Venemaa programmist. Prioriteedi kinnitasid nii Eesti kui ka Vene riik 2015. aasta lõpus. Projekti eeltaotluse esitamine jääb juba 2016. aastale.

Linnuse ja vanalinna ala ühendava silla projekti idee esitati „Ida-Virumaa linnapiirkondade jätkusuutliku arengu” meetme tegevuskavasse. 2015. aasta lõpu seisuga oli silla idee positiivselt hinnatud, kuid leidis koha ainult reservnimekirjas. SA jätkab tööd silla projekti tähtsuse tõstmise osas ka 2016. aastal.

Kuna restorani rentnik lõpetas aruandeaastal rendilepingu, osutus viimaks võimalikuks alustada juba mõnda aega kavandatud muuseumi restorani arendamisega. Restorani ruumide uuendamiseks telliti ehitusprojekt ja esitati see linnavalitsusele kooskõlastamiseks, alustati ja viidi lõpule läbirääkimised pangaga restorani käivitamiseks vajaliku lisafinantseeringu saamiseks ning saadi laenuvõtmisele ka nõukogult kinnitus, peeti läbirääkimisi restorani projekti läbiviija ja ühtlasi peakoka kandidaadiga tema tööülesannete ja töölepingu tingimuste täpsustamiseks ning alustati oma jõududega restoraniruumide puhastamist ja koristamist remondiala ettevalmistamiseks.

## **Kokkuvõte**

2015. aastal saavutas sihtasutus organisatsioonina igapäevase normaalse töörütmi, samas tingis see mitmete struktuurimuudatuste tegemise, ametikohtade ülevaatamise ning ka muudatusi personalis. Päris lõpule protsess *linnamuuseumist sihtasutuseks* aruandeaastal veel ei jõudnud, kuna sihtasutusele jäid üle andmata nii muuseumi kogud kui erinevad Narva kindlusega seotud kinnistud. Aruandeaastal andis linn sihtasutusele üle Narva linnuse kinnistu.

Muuseumi 2015. aasta tegevusprioriteedid tulenevad sihtasutuse arengukavast aastateks 2014-2018. Neist olulisemana olgu nimetatud:

- tööprotsesside tõhusam haldamine kvaliteedijuhtimise rakendamise kaudu;
- sihtasutuse teenuste ja toodete edasiarendamine, rõhuga ruumide rentimise ja toitlustamisega seotud teenustel, turunduse fookuseks on Venemaa suund, lisäülesandeks Eesti ja kohaliku külastuse mõõdukas kasv;
- muuseumi tulude kasvatamine  $1\,056\,469/859\,811 \cdot 100 = 22,8\%$  (2014-859 811 eur., 2015-1 056 469 eur.), sealhulgas külastustulude kasv  $184\,868/181\,570 \cdot 100 = 1,8\%$  (2014-181 570 eur., 2015-184 868 eur.) Narva muuseumi restorani väljaarendamine ja avamine äriplaanile vastavalt;
- linnuse konvendihoonest restareerimise ja uue püsiekspositsiooni loomiseks rahataotluse koostamise lõpuleviimine ja taotluse esitamine Euroopa Liidu fondidele, Läänehoovi (sh müüride) korrastamise ja Kristervalli restaureerimise projekti ning vanalinna linnaosa ja linnust ühendava silla projekti väljatöötamine ning rahataotluste ettevalmistamine Euroopa Liidu fondidele.
- kuna sihtasutuse loomisel riigi ja linna vahel kokku lepitud varade üleandmine sõltub eelkõige linnast, siis saab siinkohal vaid öelda, et sihtasutus jätkab jõupingutusi nende varade kättesaamiseks.

## Raamatupidamise aastaaruanne

### Bilanss

(eurodes)

	31.12.2015	31.12.2014	Lisa nr
Varad			
Käibevara			
Raha	109 022	152 840	2
Nõuded ja ettemaksud	27 277	10 024	3
Varud	23 104	18 597	4
<b>Kokku käibevara</b>	<b>159 403</b>	<b>181 461</b>	
Põhivara			
Materiaalne põhivara	10 404 506	10 290 632	6
Immateriaalne põhivara	1 468	2 244	7
<b>Kokku põhivara</b>	<b>10 405 974</b>	<b>10 292 876</b>	
<b>Kokku varad</b>	<b>10 565 377</b>	<b>10 474 337</b>	
Kohustused ja netovara			
Kohustused			
Lühiajalised kohustused			
Võlad ja ettemaksud	78 814	72 098	9
Sihtotstarbelised tasud, annetused, toetused	37 557	41 477	10
<b>Kokku lühiajalised kohustused</b>	<b>116 371</b>	<b>113 575</b>	
<b>Kokku kohustused</b>	<b>116 371</b>	<b>113 575</b>	
Netovara			
Sihtkapital/Osakapital nimiväärtuses	10 304 337	10 304 337	
Eelmiste perioodide akumuleeritud tulem	56 425	21 531	
Aruandeaasta tulem	88 244	34 894	
<b>Kokku netovara</b>	<b>10 449 006</b>	<b>10 360 762</b>	
<b>Kokku kohustused ja netovara</b>	<b>10 565 377</b>	<b>10 474 337</b>	

## Tulemiaruanne

(eurodes)

	2015	2014	Lisa nr
Tulud			
Annetused ja toetused	814 833	599 898	11
Tulu ettevõtlusest	239 918	258 087	12
Muud tulud	1 718	1 826	13
<b>Kokku tulud</b>	<b>1 056 469</b>	<b>859 811</b>	
Kulud			
Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud	-599 352	-599 898	14
Jagatud annetused ja toetused	-2 986	-2 743	15
Mitmesugused tegevuskulud	-118 798	-68 354	16
Tööjõukulud	-99 771	-70 892	17
Põhivara kulum ja väärtuse langus	-131 075	-68 395	6,7
Muud kulud	-16 264	-14 655	18
<b>Kokku kulud</b>	<b>-968 246</b>	<b>-824 937</b>	
<b>Põhitegevuse tulem</b>	<b>88 223</b>	<b>34 874</b>	
Kasum (kahjum) finantsinvesteeringutelt	21	20	19
<b>Aruandeaasta tulem</b>	<b>88 244</b>	<b>34 894</b>	



## Rahavoogude aruanne

(eurodes)

	2015	2014	Lisa nr
Rahavood põhitegevusest			
Põhitegevuse tulem	88 223	34 874	
Korrigeerimised			
Põhivara kulum ja väärtuse langus	131 075	68 395	6,7
Muud korrigeerimised	-211 205	4 570	
<b>Kokku korrigeerimised</b>	<b>-80 130</b>	<b>72 965</b>	
Põhitegevusega seotud nõuete ja ettemaksete muutus	-17 254	-5 859	3
Varude muutus	-4 507	-6 077	4
Põhitegevusega seotud kohustuste ja ettemaksete muutus	2 796	36 588	9
<b>Kokku rahavood põhitegevusest</b>	<b>-10 872</b>	<b>132 491</b>	
Rahavood investeerimistegevusest			
Tasutud materiaalse ja immateriaalse põhivara soetamisel	-161 013	-60 803	6
Laekumised sihtotstarbelistest tasudest, annetustest, toetustest	128 046	0	10
Laekunud intressid	21	19	19
<b>Kokku rahavood investeerimistegevusest</b>	<b>-32 946</b>	<b>-60 784</b>	
<b>Kokku rahavood</b>	<b>-43 818</b>	<b>71 707</b>	
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	152 840	81 133	2
<b>Raha ja raha ekvivalentide muutus</b>	<b>-43 818</b>	<b>71 707</b>	
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	109 022	152 840	2

## Netovara muutuste aruanne

(eurodes)

			Kokku netovara
	Sihtkapital/Osakapital nimiväärtuses	Akumuleeritud tulem	
<b>31.12.2013</b>	9 492 225	21 531	9 513 756
<b>Korrigeeritud saldo 31.12.2013</b>	9 492 225	21 531	9 513 756
Aruandeaasta tulem		34 894	34 894
Asutajate ja liikmete sissemaksed	812 112		812 112
<b>31.12.2014</b>	10 304 337	56 425	10 360 762
<b>Korrigeeritud saldo 31.12.2014</b>	10 304 337	56 425	10 360 762
Aruandeaasta tulem		88 244	88 244
<b>31.12.2015</b>	10 304 337	144 669	10 449 006

## Raamatupidamise aastaaruande lisad

### Lisa 1 Arvestuspõhimõtted

#### Üldine informatsioon

Käesolev raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas Eesti Vabariigi hea raamatupidamistavaga. Hea raamatupidamistava tugineb rahvusvaheliselt tunnustatud arvestuspõhimõtetele (Euroopa Liidu raamatupidamise direktiivid, rahvusvahelised finantsarvestuse standardid ja rahvusvahelised avaliku sektori raamatupidamise standardid) ning selle põhinõuded on kehtestatud Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduses, mida täiendavad Raamatupidamise Toimkonna poolt välja antud juhendid ning riigi raamatupidamise üldeeskirjas sätestatud nõuded. Tulude ja kulude aruande koostamisel kasutatakse skeemi, mida soovitatakse RTJ 14. Raamatupidamise aastaaruanne on koostatud eurodes.

#### Raha

Bilansis kajastatakse raha ja pangakontode kirjel kassas olevat sularaha, arvelduskontode jääke.

#### Nõuded ja ettemaksud

Nõudeid kajastatakse bilansis nõudeõiguse tekkimise momendil ning hinnatakse lähtuvalt tõenäoliselt laekuvatest summadest. Võimaluse korral hinnatakse iga konkreetse kliendi laekumata nõudeid eraldi, arvestades teadaolevat informatsiooni kliendi maksevõime kohta. Ebatõenäoliselt laekuvad nõuded on bilansis tõenäoliselt laekuva summani alla hinnatud. Aruandeperioodil laekunud, kuid varasematel perioodidel kulusse kantud nõuded on kajastatud aruandeperioodi ebatõenäoliste nõuete kulu vähendusena. Nõue loetakse lootusetuks, kui juhtkonna hinnangul puuduvad võimalused nõude kogumiseks. Lootusetud nõuded on bilansist välja kantud.

#### Varud

Varud võetakse arvele soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja muudest soetamisega seotud otsestest kulutustest. Varude jäägi hindamisel kasutatakse FIFO meetodit.

#### Materiaalne ja immateriaalne põhivara

Materiaalseks põhivaraks loetakse varasid hinnangulise kasuliku tööeaga üle ühe aasta ja soetusmaksumusega alates 2000 eurost. Varad, mille kasulik tööiga on üle 1 aasta, kuid mille soetusmaksumus on alla 2000 eurost, kajastatakse kuni kasutuselevõtmiseni väheväärtusliku inventarina (varudes) ja vara kasutuselevõtmise hetkel kantakse kulusse.

Põhivara rekonstrueerimisväljaminekud, mis pikendavad vara kasuliku tööiga ning tõstavad vara kvaliteeti või tööjõudlust üle algselt arvatud taseme, kapitaliseeritakse bilansis põhivarana. Põhivara remondi- ja hoolduskulud, mis tehakse eesmärgiga säilitada vara esialgset taset, kajastatakse nende kulude tekkimisel aruandeperioodi kulusse.

Põhivarasid kajastatakse soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused. Kulumi arvestamisel kasutatakse lineaarset meetodit. Kulumi norm määratakse igale põhivara objektile eraldi, sõltuvalt selle kasulikust tööeast.

Maa ja kunstiväärtusi, mille väärtus aja jooksul ei vähene, ei amortiseerita.

**Põhivara arvelevõtmise alampiir** 2000 euro

#### Kasulik eluiga põhivara gruppide lõikes (aastates)

Põhivara grupi nimi	Kasulik eluiga
Hooned ja rajatised	10-833
Masinad ja seadmed	5
Infotehnoloogilised seadmed ja arvutitehnika	3
Muu amortiseeruv materiaalne põhivara	5-10

#### Rendid

Kapitalirendina käsitletakse rendilepingut, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule. Muud rendilepingud kajastatakse kasutusrendina.

(a) Aruandekohustuslane on rentnik

Kapitalirenti kajastatakse bilansis vara ja kohustusena renditud vara õiglase väärtuse summas või rendimaksete miinimumsumma nüüdisväärtuses, juhul kui see on madalam. Kapitalirendi tingimustel renditud varasid amortiseeritakse sarnaselt omandatud põhivaraga, välja arvatud juhul, kui ei eksisteeri piisavat kindlust, kas rentnik omandab rendiperioodi lõpuks vara omandiõiguse – sellisel juhul amortiseeritakse vara kas rendiperioodi jooksul või kasuliku eluea jooksul, olenevalt sellest, kumb on lühem. Kapitalirendi maksed jagatakse kohustust vähendavateks põhiosa tagasimakseteks ning intressikuluks.

Kasutusrendi maksed kajastatakse kuluna ühtlaselt rendiperioodi jooksul.

(b) Aruandekohustuslane on rendileandja

Kapitalirendi alusel väljarenditud vara kajastatakse bilansis nõudena kapitalirenti tehtud netoinvesteeringu summas. Rentnikult saadavad rendimaksed jagatakse kapitalirendinõude põhiosa tagasimakseteks ja intressituluks.

Kasutusrendi tingimustel väljarenditud vara kajastatakse bilansis tavakorras, analoogselt muu põhivaraga. Kasutusrendimaksed kajastatakse tuluna ühtlaselt rendiperioodi jooksul.

### **Annetused ja toetused**

Sihtfinantseerimisena kajastatakse sihtotstarbeliselt antud ja teatud tingimustega seotud toetusi. Sihtfinantseerimist ei kajastata tuluna või kuluna enne, kui toetuse saaja on teinud kulutused, milleks sihtfinantseerimine oli ette nähtud, ning eksisteerib piisav kindlus, et sihtfinantseerimine leiab aset.

Saadud sihtfinantseerimise kajastamisel rakendatakse brutomeetodit, mille järgi kajastatakse nii saadud sihtfinantseerimist kui ka selle arvel tehtud kulusid või põhivara soetust mõlemad eraldi.

Tegevuskulude sihtfinantseerimise kajastamisel lähtutakse tulude ja kulude vastavuse printsiibist ning tulu sihtfinantseerimisest kajastatakse proportsionaalselt sellega seonduvate kuludega.

Sihtfinantseerimise korral põhivara soetamiseks võetakse vara bilansis arvele tema soetusmaksumuses, saadud sihtfinantseerimine aga kajastatakse samal ajal tuluna. Samuti loetakse mitterahalisteks sisse makseteks sihtasutuse põhikapitali tasuta üle antud varasid, mis moodustavad olulise osa vajalikust varast, eesmärkide saavutamiseks. Selliseid toetusi kajastatakse netovara muutusena.

### **Tulud**

Tulu kajastatakse saadud või saadaoleva tasu õiglases väärtuses.

Toodete, kaupade ja põhivara müügist saadud tulu kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid on läinud üle ostjale ning müügitulu ja tehinguga seotud kulutusi on võimalik usaldusväärselt mõõta ning tehingust saadava tasu laekumine on tõenäoline. Tulu teenuste müügist kajastatakse teenuse osutamise järel.

### **Kulud**

Kulusid kajastatakse tekkepõhiselt. Põhivara või varude soetamisel tasutud mittetagastatavad maksud ja lõivud, sh käibemaks, mida ei saa arvata sisendkäibemaksuna, kajastatakse soetamishetkel kuluna tulemiaruaude kirjel Muud kulud.

### **Seotud osapooled**

Seotud osapoolteks loetakse nõukogu ja juhtkonna liikmed ning asutuste juhid, kellele on antud õigus iseseisvalt lepinguid sõlmida, konsolideerimisgruppi kuuluvate sihtasutuste, mittetulundusühingute ja äriühingute nõukogude ja juhatuste liikmed, kõigi eelpool loetletud tegev- ja kõrgema juhtkonna liikmete lähedased pereliikmed, samuti ka nende valitseva ja olulise mõju all olevad sihtasutused, mittetulundusühingud ja äriühingud.

### **Bilansipäevajärgsed sündmused**

Raamatupidamise aastaaruandes kajastuvad olulised vara ja kohustuste hindamist mõjutavad asjaolud, mis ilmnesid bilansikuupäeva ja aruande koostamispäeva vahemikul, kuid on seotud aruandeperioodil või varasematel perioodidel toimunud tehingutega.

Bilansipäevajärgsed sündmused, mida ei ole varade ja kohustuste hindamisel arvesse võetud, kuid mis võivad oluliselt mõjutada järgmise aruandeaasta tulemust, avalikustatakse raamatupidamise aastaaruande lisades.

## Lisa 2 Raha

(eurodes)

	31.12.2015	31.12.2014
Raha kassas	2 671	1 930
Raha arvelduskontol	106 351	150 910
<b>Kokku raha</b>	<b>109 022</b>	<b>152 840</b>

## Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed

(eurodes)

	31.12.2015	12 kuu jooksul	Lisa nr
Nõuded ostjate vastu	2 759	2 759	
Ostjatelt laekumata arved	2 808	2 808	
Ebatõenäoliselt laekuvad nõuded	-49	-49	
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	24 262	24 262	5
Muud nõuded	102	102	
Ettemaksed	154	154	
Tulevaste perioodide kulud	154	154	
<b>Kokku nõuded ja ettemaksed</b>	<b>27 277</b>	<b>27 277</b>	
	31.12.2014	12 kuu jooksul	Lisa nr
Nõuded ostjate vastu	7 438	7 438	
Ostjatelt laekumata arved	7 486	7 486	
Ebatõenäoliselt laekuvad nõuded	-48	-48	
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	2 126	2 126	
Muud	460	460	
<b>Kokku nõuded ja ettemaksed</b>	<b>10 024</b>	<b>10 024</b>	

**Lisa 4 Varud**

(eurodes)

	31.12.2015	31.12.2014
Müügiks ostetud kaubad	23 104	18 597
<b>Kokku varud</b>	<b>23 104</b>	<b>18 597</b>

**Lisa 5 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad**

(eurodes)

	31.12.2015		31.12.2014	
	Ettemaks	Maksuvõlg	Ettemaks	Maksuvõlg
Ettevõtte tulumaks		86		68
Käibemaks	15 157		1 095	
Üksikisiku tulumaks		5 238		4 764
Sotsiaalmaks		10 570		9 652
Kohustuslik kogumispension		422		422
Töötuskindlustusmaksed		759		801
Ettemaksukonto jääk	9 105		1 031	
<b>Kokku maksude ettemaksed ja maksuvõlad</b>	<b>24 262</b>	<b>17 075</b>	<b>2 126</b>	<b>15 707</b>

## Lisa 6 Materiaalne põhivara

(eurodes)

	Maa	Ehitised			Masinad ja seadmed	Muu materiaalne põhivara	Lõpetamata projektid	Lõpetamata projektid ja ettemaksed	Kokku
			Arvutid ja arvutisüsteemid	Muud masinad ja seadmed					
<b>31.12.2013</b>									
Soetusmaksumus	33 024	9 441 175	2 745	6 356	9 101	5 542	62 809	62 809	9 551 651
Akumuleeritud kulum		-56 424	-46	-1 271	-1 317	-984			-58 725
<b>Jääkmaksumus</b>	<b>33 024</b>	<b>9 384 751</b>	<b>2 699</b>	<b>5 085</b>	<b>7 784</b>	<b>4 558</b>	<b>62 809</b>	<b>62 809</b>	<b>9 492 926</b>
Ostud ja parendused		2 440				4 165	47 319	47 319	53 924
Amortisatsioonikulu		-59 755		-1 820	-1 820	-1 192	-5 563	-5 563	-68 330
Ümberklassifitseerimised		12 888					-12 888	-12 888	0
Muud muutused	28 358	737 407	4 905	6 820	11 725	34 622			812 112
<b>31.12.2014</b>									
Soetusmaksumus	61 382	10 193 910	7 650	13 176	20 826	44 329	91 677	91 677	10 412 124
Akumuleeritud kulum		-116 179	-46	-3 091	-3 137	-2 176			-121 492
<b>Jääkmaksumus</b>	<b>61 382</b>	<b>10 077 731</b>	<b>7 604</b>	<b>10 085</b>	<b>17 689</b>	<b>42 153</b>	<b>91 677</b>	<b>91 677</b>	<b>10 290 632</b>
Ostud ja parendused	11 434	5 300				4 307	150 697	150 697	171 738
Amortisatsioonikulu		-82 793	-1 484	-2 681	-4 165	-2 489	-40 852	-40 852	-130 299
Ümberklassifitseerimised		23 626				3 072	-26 698	-26 698	0
Ümberklassifitseerimine lõpetamata projektidest		23 626				3 072	-26 698	-26 698	
Muud muutused		72 435							72 435
<b>31.12.2015</b>									
Soetusmaksumus	72 816	10 295 271	7 650	13 176	20 826	51 708	174 824	174 824	10 615 445
Akumuleeritud kulum		-198 972	-1 530	-5 772	-7 302	-4 665	0		-210 939
<b>Jääkmaksumus</b>	<b>72 816</b>	<b>10 096 299</b>	<b>6 120</b>	<b>7 404</b>	<b>13 524</b>	<b>47 043</b>	<b>174 824</b>	<b>174 824</b>	<b>10 404 506</b>

Rahavoogude aruandes kajastub materiaalse põhivara eest tasutud summana 161 013 eurot, mis tuleneb järgmistest summadest:

- 1) aruandeaasta soetuste summa 171 738 eurot,
  - 2) liidetud käibemaksukulu aruandeaasta soetustelt 4 275 eurot,
  - 3) lahutatud sihtfinantseerimise arvel saadud põhivara summas 15000 eurot, mille eest tasusid toetuste andjad otse tarnijale ja mis ülaltoodud tabelis on kajastatud soetusena (mitte saadud mitterahalise sihtfinantseerimisena).
- Real „muud muutused“ on kajastatud põhivara, mis on saadud mitterahalise sihtfinantseerimisena.

## Lisa 7 Immateriaalne põhivara

(eurodes)

	Arvutitarkvara	Kokku
Ostud ja parendused	2 309	2 309
Amortisatsioonikulu	-65	-65
<b>31.12.2014</b>		
Soetusmaksumus	2 309	2 309
Akumuleeritud kulum	-65	-65
<b>Jääkmaksumus</b>	2 244	2 244
Amortisatsioonikulu	-776	-776
<b>31.12.2015</b>		
Soetusmaksumus	2 309	2 309
Akumuleeritud kulum	-841	-841
<b>Jääkmaksumus</b>	1 468	1 468

## Lisa 8 Kasutusrent

(eurodes)

### Aruandekohustuslane kui rendileandja

	2015	2014
Kasutusrenditulu	33 300	38 455
Järgmiste perioodide kasutusrenditulu mittekatkestatavatest lepingutest		
	31.12.2015	31.12.2014
12 kuu jooksul	1 624	32 978
1-5 aasta jooksul	0	109 821
Rendile või üürile antud varade bilansiline jääkmaksumus		
Muud varad	0	319 592
<b>Kokku</b>	<b>0</b>	<b>319 592</b>

Rendileping on lõpetatud 30.04.2015.a.

### Aruandekohustuslane kui rentnik

	2015	2014
--	------	------



Kasutusrendikulu	5 806	3 230
Järgmiste perioodide kasutusrendikulu mittekatkestatavatest lepingutest		
	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
12 kuu jooksul	5 779	684
1-5 aasta jooksul	21 191	0

Kasutusrendileping nr L 10101161 ( sõiduauto Ford Torneo Connect) lõpetatakse 15.04.2015.a.

Kasutusrendileping nr 0116071FSL ( sõiduauto Ford Torneo Connect 1.6 ) on sõlmitud 12.08.2015.a.kuni 30.08.2020.a.

## Lisa 9 Võlad ja ettemaksed

(eurodes)

	31.12.2015	12 kuu jooksul	Lisa nr
Võlad tarnijatele	38 517	38 517	
Võlad töövõtjatele	22 322	22 322	
Maksuvõlad	17 075	17 075	5
Muud võlad	337	337	
Saadud ettemaksed	563	563	
Tulevaste perioodide tulud	485	485	
Muud saadud ettemaksed	78	78	
<b>Kokku võlad ja ettemaksed</b>	<b>78 814</b>	<b>78 814</b>	
	31.12.2014	12 kuu jooksul	Lisa nr
Võlad tarnijatele	35 349	35 349	
Võlad töövõtjatele	20 625	20 625	
Maksuvõlad	15 707	15 707	
Saadud ettemaksed	80	80	
Tulevaste perioodide tulud	80	80	
Muud	337	337	
<b>Kokku võlad ja ettemaksed</b>	<b>72 098</b>	<b>72 098</b>	

## Lisa 10 Sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused

(eurodes)

Varad bruto soetusmaksumuses

	31.12.2013	Saadud	Tagastatud	Tulu	31.12.2014
Sihtfinantseerimine põhivara soetamiseks					
Kultuuriministeerium		58 372		-23 995	34 377
<b>Kokku sihtfinantseerimine põhivara soetamiseks</b>		58 372		-23 995	34 377
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks					
Kultuuriministeerium	1 062	107 820	-1 062	-107 820	0
Narva Linnavalitsuse Kultuuriosakond		429 135		-429 135	0
Eesti Kultuurkapital	208	46 020	-180	-38 948	7 100
Eesti Kultuurkapital					
<b>Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks</b>	1 270	582 975	-1 242	-575 903	7 100
<b>Kokku sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused</b>	1 270	641 347	-1 242	-599 898	41 477
	31.12.2014	Saadud	Tagastatud	Tulu	31.12.2015
Sihtfinantseerimine põhivara soetamiseks					
Kultuuriministeerium	34 377	102 469		-128 046	8 800
Eesti Kultuurkapital		15 000		-15 000	
Narva Linna Arenduse ja Õkonoomika Amet		72 435		-72 435	
<b>Kokku sihtfinantseerimine põhivara soetamiseks</b>	34 377	189 904		-215 481	8 800
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks					
Kultuuriministeerium	0	169 366	0	-146 044	23 322
Narva Linnavalitsuse Kultuuriosakond		429 135	0	-429 135	0
Eesti Kultuurkapital	7 100	24 415	-2 007	-24 073	5 435
Narva Linna Arenduse ja Õkonoomika Amet		100		-100	0
<b>Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks</b>	7 100	623 016	-2 007	-599 352	28 757
<b>Kokku sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused</b>	41 477	812 920	-2 007	-814 833	37 557

## Lisa 11 Annetused ja toetused (eurodes)

	2015	2014
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	599 352	599 898
Sihtfinantseerimine põhivara soetamiseks	215 481	0
<b>Kokku annetused ja toetused</b>	<b>814 833</b>	<b>599 898</b>
sh Kultuuriministeerium	274 090	131 815
sh Narva Linnavalitsuse Kultuuriosakond	429 135	429 135
sh Narva Linna Arenduse ja Õkonoomika Amet	100	0
sh Kultuurkapital	24 073	38 948

<b>Rahalised ja mitterahalised annetused</b>		
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Rahaline annetus	727 398	599 898
Mitterahaline annetus	87 435	0
<b>Kokku annetused ja toetused</b>	<b>814 833</b>	<b>599 898</b>

Rahaline annetus: 727 398 eurot  
sh tegevuskuludeks: 599 352 eurot  
sh põhivara soetamiseks: 128 046 eurot  
Mitterahaline annetus: 87 435 eurot  
sh põhivara soetamiseks: 15 000 eurot  
sh põhivara üleandmine: 72 435 eurot

## Lisa 12 Tulu ettevõtlusest

(eurodes)

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Muuseumide ja näituste tasulised teenused	195 855	194 814
Ruumide ja muu vara üür ja rent	33 300	53 500
Varude müügist tulu	10 763	9 773
<b>Kokku tulu ettevõtlusest</b>	<b>239 918</b>	<b>258 087</b>

## Lisa 13 Muud tulud

(eurodes)

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Muud	1 718	1 826
<b>Kokku muud tulud</b>	<b>1 718</b>	<b>1 826</b>

## Lisa 14 Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud (eurodes)

	2015	2014	Lisa nr
Energia	-52 127	-47 431	
Elektrienergia	-20 359	-26 882	
Soojusenergia	-31 768	-20 549	
Transpordikulud	-107	0	
Üür ja rent	0	-35	
Mitmesugused bürookulud	-381	-299	
Uurimis- ja arengukulud	-32 531	0	
Koolituskulud	-243	0	
Tööjõukulud	-444 317	-429 135	17
Korrashoiuteenused ja muud ekspluatatsioonikulud	-21 439	-14 477	
Inventari ost	-206	0	
Info- ja kommunikatsioonitehnoloogilised kulud	-1 299	-3 160	
Ürituste ja näituste korraldamise kulud	-40 737	-71 561	
Muud	-5 965	-33 800	
<b>Kokku sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud</b>	<b>-599 352</b>	<b>-599 898</b>	

## Lisa 15 Jagatud annetused ja toetused (eurodes)

	2015	2014
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks IVEK	1 681	1 348
Liikmemaksud	305	225
Muu mittesihtotstarbelinefinantseerimine	1 000	1 170
<b>Kokku jagatud annetused ja toetused</b>	<b>2 986</b>	<b>2 743</b>

## Lisa 16 Mitmesugused tegevuskulud

(eurodes)

	2015	2014
Energia	-5 518	-13 188
Elektrienergia	-1 801	-2 017
Soojusenergia	-824	-7 461
Kütus	-2 893	-3 710
Mitmesugused bürookulud	-1 885	-2 809
Uurimis- ja arengukulud	-5 070	0
Lähetuskulud	-5 104	-6 806
Koolituskulud	-4 058	-7 579
Riiklikud ja kohalikud maksud	-3 779	0
Kulu ebatõenäoliselt laekuvatest nõuetest	-1	0
Korrashoiuteenused ja muud eksploatatsioonikulud	-6 833	-6 093
Infotehnoloogia kulud	-5 540	0
Inventar ja inventari hooldus	-5 744	0
Ürituste ja näituste korraldamise kulud	-68 191	-31 879
Transpordikulud	-415	0
Muud	-6 660	0
<b>Kokku mitmesugused tegevuskulud</b>	<b>-118 798</b>	<b>-68 354</b>

## Lisa 17 Tööjõukulud

(eurodes)

	2015	2014	Lisa nr
Palgakulu	-413 615	-379 051	
Sotsiaalmaksud	-126 029	-118 406	
Tööjõukulude kapitaliseerimine	850	0	
Muud	-5 294	-2 569	
<b>Kokku tööjõukulud</b>	<b>-544 088</b>	<b>-500 026</b>	
Sellest kajastatud sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsese kuluna	-444 317	-429 135	14
<b>Töötajate keskmine arv taandatud täistööajale</b>	<b>52</b>	<b>53</b>	

## Lisa 18 Muud kulud

(eurodes)

	2015	2014
Kahjum valuutakursi muutustest	-14	0
Trahvid, viivised ja hüvitised	-24	0
Riigilõivud	-3 755	-396
Käibemaksukulu tegevuskuludelt	-8 199	-9 465
Käibemaksukulu põhivara soetustelt	-4 275	-4 570
Ebatavalised kulud	0	0
Muud	3	-224
<b>Kokku muud kulud</b>	<b>-16 264</b>	<b>-14 655</b>

## Lisa 19 Kasum (kahjum) finantsinvesteeringutelt

(eurodes)

	2015	2014
<b>Intressitulud</b>	<b>21</b>	<b>20</b>
Intressitulu hoiustelt	21	20
<b>Kokku kasum (kahjum) finantsinvesteeringutelt</b>	<b>21</b>	<b>20</b>

## Lisa 20 Seotud osapooled

(eurodes)

### Saldod seotud osapooltega rühmade lõikes

	31.12.2015		31.12.2014
	Nõuded	Kohustused	Kohustused
Asutajad ja liikmed	109	32 944	34 714
Teised samasse konsolideerimisgruppi kuuluvad ühingud		155	227

2015	Ostud	Müügid
Asutajad ja liikmed	113	10 274
Teised samasse konsolideerimisgruppi kuuluvad ühingud	7 125	

2014	Ostud	Müügid
Asutajad ja liikmed	30	12 655
Teised samasse konsolideerimisgruppi kuuluvad ühingud	5 982	
Tegev- ja kõrgema juhtkonna ning olulise osalusega eraisikust omanike lähedased pereliikmed ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	223	

Tegev- ja kõrgemale juhtkonnale arvestatud tasud ja muud olulised soodustused	2015	2014
Arvestatud tasu	30 324	30 018

Sihtasutuse asutajad on:

- 1) Eesti Vabariigi nimel Kultuuriministeerium
- 2) Narva linn

Seotud osapooltelt saadud sihtfinantseerimised on avalikustatud lisas nr. 11

Liisaks eeltoodule on aruandeaastal toimunud järgmised turuhinnast erinevad tehingud sihtasutuse töötajaga seotud ettevõttega:

Põhivara ostetud summas 11 928 eurot

Teenuseid ostetud summas 2 925 eurot.

## Lisa 21 Sündmused pärast bilansipäeva

SA Narva Muuseumi plaanis avada restoran kivisaali hoones mais 2016.a.

SA Narva Muuseum sõlmis laenulepingu nr 2015029960 AS-ga SEB Pank 06.04.2016.a.kuni 31.12.2021.a.summas 120 000 eurot restorani käivitamiseks.